# Mercati e commercio, ecco i paradigmi del 2012

Sono quattro e rappresentano lo scenario dei trend che si consolideranno nel corso dell'anno aumentando il proprio peso strategico

di Francesco Morace

lla fine di un anno è sempre interessante attivare un esercizio di riflessione sul futuro. Peraltro in questa fase molto delicata che segna il passaggio per certi versi drammatico tra il 2011 e il 2012, l'esercizio diventa ancora più importante e strategico.

La crisi economica che ogni giorno di più si dimostra una crisi sistemica e la condizione politicoistituzionale del nostro Paese – a dir poco precaria – creano paradossalmente le condizioni ideali per un salto di qualità e una visione davvero innovativa del mercato e del retail.

Sembra ormai essere un problema di sopravvivenza.

Sarà importante ripartire in questo senso dai 4 paradigmi che i lettori di Mark Up ritroveranno anche nel nuovo libro I paradigmi del futuro. Lo scenario dei Trend pubblicato dalla Nomos Edizioni.



### 1. Crucial & Sustainable

Il paradigma Crucial &
Sustainable valorizza schemi
e filosofie di vita legate a
una nuova concezione della
sostenibilità. Tornare alle
origini, tutelando nel tempo
tutto ciò che ci circonda: il
nostro patrimonio economico,
quello ambientale, e nello
stesso tempo anche sociale
e culturale. Riscoprire
l'importanza delle risorse

cruciali, che dimostrano di avere un ruolo decisivo nella nostra vita. Da questi nuclei concettuali deriva la definizione di cruciale e sostenibile. Un paradigma che si basa su un vero e proprio cambiamento d'epoca che nel 2012 si paleserà definitivamente, indicando le nuove fondamenta su cui costruire i mercati del futuro, che a loro volta garantiscano la tutela delle specificità più virtuose. La capacità selettiva -in termini di idee, processi, materiali, comportamenti - costituisce in questa dinamica un passaggio essenziale. La responsabilità di decidere cosa vale davvero, per le singole persone e per la società, si dimostra la chiave determinante per essere "crucial".

#### L'ESEMPIO

BrightFarms. Qualcuno ha calcolato che se tutti i tetti piani di New York fossero trasformati in orti, si riuscirebbe a coprire quasi il doppio dei consumi di verdure dell'intera città, eliminando il trasporto e le emissioni di CO2 collegate a tale attività. BrightFarms, una start-up con base a New York, ha trovato una soluzione con l'obiettivo di ridurre i consumi energetici per la produzione agricola urbana. La società finanzia, progetta, costruisce e gestisce serre idroponiche sui tetti dei supermercati, con un modello di business

semplice, ma che punta alla grande distribuzione mainstream. L'accordo prevede che BrightFarms possa costruire a sue spese una serra idroponica sul tetto del supermercato, per poi gestirla utilizzando impianti per la raccolta del calore disperso, per esempio, dall'aria condizionata o dai frigoriferi. Il supermercato, oltre a mettere a disposizione il tetto e il calore disperso, si impegna ad acquistare da BrightFarms, ad un prezzo fisso per un periodo di 10 anni, un quantitativo costante dei vegetali prodotti nella serra. Per BrightFarms il periodo è quello necessario per rientrare nell'investimento.

## 2. Quick & Deep

È questo il paradigma legato alla qualità del quotidiano in cui emergono con forza i temi della felicità quotidiana e della tempestività. Per anni siamo stati convinti che la velocità fosse l'elemento chiave del successo, il parametro attraverso cui misurare il cambiamento sociale e professionale. La realtà è diversa e il 2012 lo dimostrerà.

Il tema decisivo, infatti, si sta dimostrando piuttosto la tempestività: la capacità di farsi trovare al posto giusto nel momento giusto. Alternando nella propria esperienza vitale la lentezza alla velocità. Ecco perché spesso è necessario prendere una pausa di riflessione, di apparente lentezza per poter reagire al meglio nell'istante in cui è necessario.
La capacità selettiva - in termini
di idee, processi, materiali,
comportamenti - costituisce
in questa dinamica un passaggio
essenziale. La responsabilità
di decidere cosa vale davvero,
per le singole persone e
per la società, si dimostra la
chiave determinante per essere
"crucial"

#### IL CASO

Dall'esterno, Sparc potrebbe sembrare una galleria d'arte, ma è invece una sorta di farmacia, un dispensario medico per la distribuzione di cannabis. Secondo gli ideatori di questo spazio la marijuana allevia la nausea, il dolore e l'insonnia, e stimola l'appetito: comunque da qualche anno la sua vendita è legalizzata in 15 Stati negli Usa. Questa realtà non profit, fondata da Erich Pearson, che ha legalmente coltivato cannabis a San Francisco negli ultimi 12 anni, è stata recensita dalla rivista Fast Company come un luogo che

"che unisce l'eleganza di un negozio Apple con la qualità della marijuana che i californiani si aspettano". Due anni fa Pearson decise che per sostenere l'immagine della marijuana bisognasse creare un punto di contatto diretto con le persone interessate al suo consumo, oltre a fornire garanzie e controlli di qualità. Il progetto è stato affidato a Sand Studios, un studio di architettura che ha optato per la progettazione di uno spazio moderno e semplice, in cui tutto è stato pensato fino al minimo dettaglio per comunicare attraverso l'estetica la legittimità della causa.

# 3. Trust & Sharing

Il paradigma Trust & Sharing ridefinisce una nuova catena del valore che prende forma attraversando tutti i settori di mercato: la reciprocità delle relazioni ripropone una economia delle nonequivalenze, rigenerando un rapporto basato sulla lealtà e sulla condivisione con il consumatore. Quello dello

sharing è un tema che solo cinque anni fa non sarebbe stato così rilevante e che nel 2012 segnerà un punto di non ritorno. Facebook muoveva i suoi primi passi ed era impensabile che un miliardo di persone potessero e volessero ogni giorno scambiarsi storie, racconti ed emozioni, rivitalizzando e

stravolgendo la concezione stessa dell'"amicizia". È chiaro quindi che la dimensione dello share è, e sarà, sempre più legata alla dimensione della lealtà personale e, in futuro, il dialogo e la condivisione continueranno con quegli strumenti che non solo saranno visibili, ma punteranno sempre più decisamente alla credibilità.

#### L'ATENEO

Stanford Engineering Everywhere. Dal 10 ottobre al 12 dicembre 2011 la prestigiosa Università di Stanford in California offre gratuitamente un corso online di introduzione all'Intelligenza Artificiale, aperto a coloro che, in tutto il mondo, sono interessati al tema. Il corso, tenuto da due massimi esperti della Silicon Valley - Sebastian Thrun e Peter Norvig - è nato dalla contaminazione felice tra la Khan Academy, Microsoft e Google, avvenuta attraverso il TED, e ha attratto oltre 140.000 studenti da tutto il mondo, più di tutti quelli che

frequentano il famoso campus messi insieme. Il programma si articola in due percorsi: "advanced" - con test, prove di esame e un regolare diploma finale - e "basic", che si rivolge a chi vuole un'introduzione qualificata sull'argomento, che prevede solo un attestato di frequenza. Il corso è il primo dei tre offerti in via sperimentale dal Dipartimento di Informatica per diffondere la conoscenza e le competenze di Stanford nel mondo: consente di aumentare il proprio bacino di utenza in maniera esponenziale, e l'università riesce ad attrarre e a selezionare i talenti migliori in tutto il mondo

## 4. Unique & Universal

Il paradigma Trust & Sharing ridefinisce una nuova catena del valore che prende forma attraversando tútti i settori di mercato: la reciprocità delle relazioni ripropone una economia delle non-equivalenze, rigenerando un rapporto basato sulla lealtà e sulla condivisione con il consumatore. Quello dello sharing è un tema che solo cinque anni fa non sarebbe stato così rilevante e che nel 2012 segnerà un punto di non ritorno. Facebook muoveva i suoi primi passi ed era impensabile che un miliardo di persone potessero e volessero ogni giorno scambiarsi storie, racconti ed emozioni, rivitalizzando e stravolgendo la concezione stessa dell"amicizia". È chiaro quindi che la dimensione dello share è, e sarà, sempre più legata alla dimensione della lealtà personale e, in futuro, il dialogo e la condivisione continueranno con quegli strumenti che non solo saranno visibili, ma punteranno sempre più decisamente alla credibilità.

#### IL RISTORANTE

Il ristorante Mugaritz di Errenteria, si trova in aperta campagna a pochi chilometri da San Sebastian, in una antica casa colonica molto local... Lo chef Andoni Luis Adúriz è però sempre alla ricerca di linguaggi universali, legati alla cultura alimentare. Negli ultimi anni, ha esplorato non solo tecniche nuove nella preparazione di piatti, ma si è proteso verso nuove mete per stabilire un rapporto originale tra cibo, arti visive e musica. Con il progetto teatrale del Fura del Baus, Degustación de Titus Andronicus, ha aggiunto il gusto al linguaggio estetico della drammaturgia.